



Преминин В.Ф.
Директор Дивизиона ЦБП
ЗАО «Инвестлеспром»

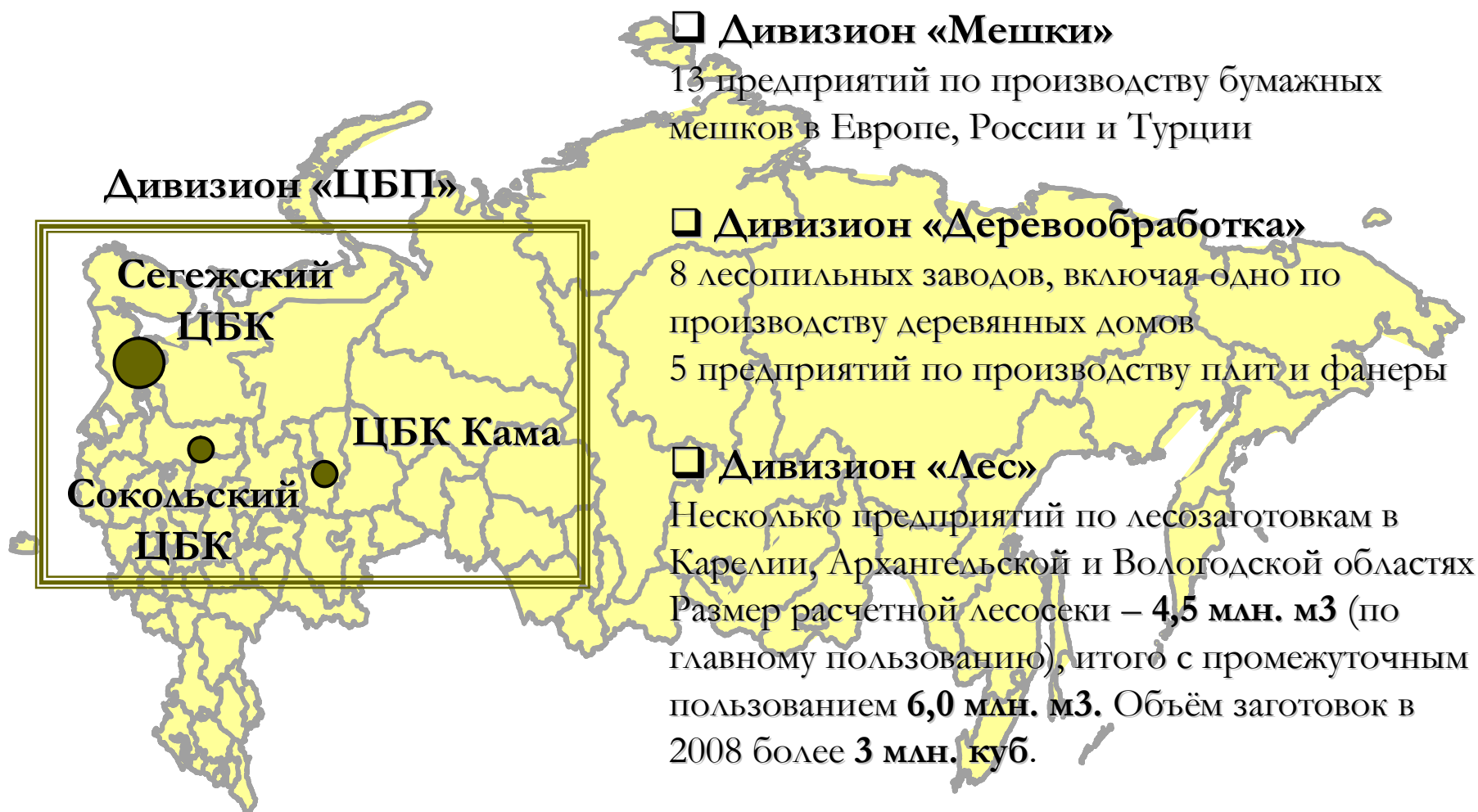
КРИЗИС: РИСКИ и НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Доклад на 14й ежегодной конференции
«Целлюлозно-Бумажная Промышленность в России и СНГ»

25 ноября 2009

Введение

Инвестлеспром



Ситуация в Промышленности

Кризис

Конференция Адама Смита в 2008 мы обсуждали планы по преодолению кризиса «Как выплыть из шторма?»

Сегодня можно обсудить результаты принятых мер.



2009: Риски и Новые Возможности

危机

Исполнилось 50 лет с тех пор как Джон Кеннеди использовал в своей речи фразу “В китайском языке слово “кризис” состоит из двух символов, один обозначает риски, второй - возможность”.

Эта фраза прижилась... Не удивительно, ведь кризисов за эти 50 лет было немало. Сегодня также актуально говорить на эту тему.

Изменение Внешних Факторов

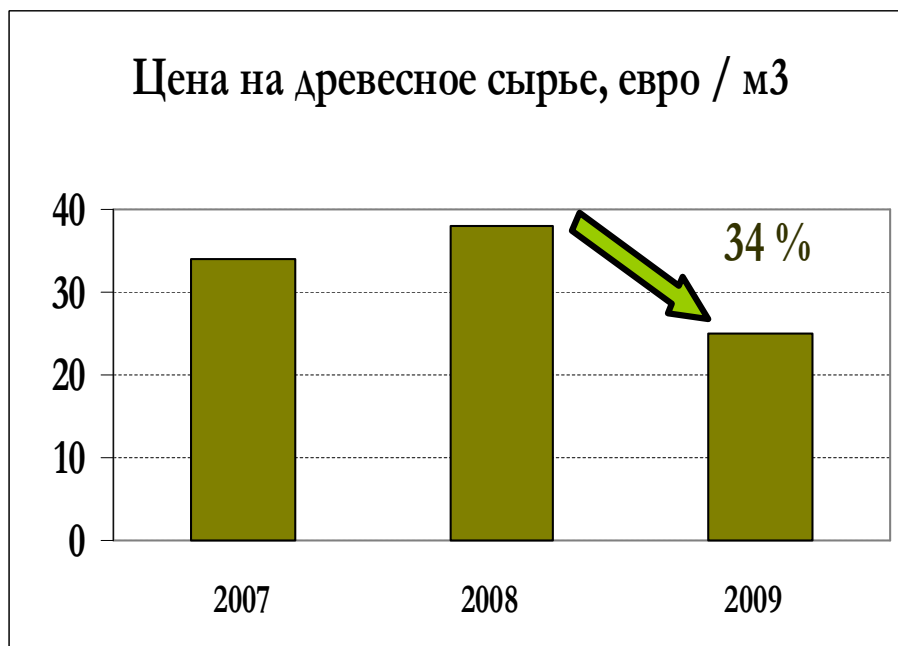
Изменение Ценовых Факторов 9 месяцев 2009/2008



Цены на микрокрепированную мешочную бумагу в Европе снизились на 35%

Изменение Внешних Факторов

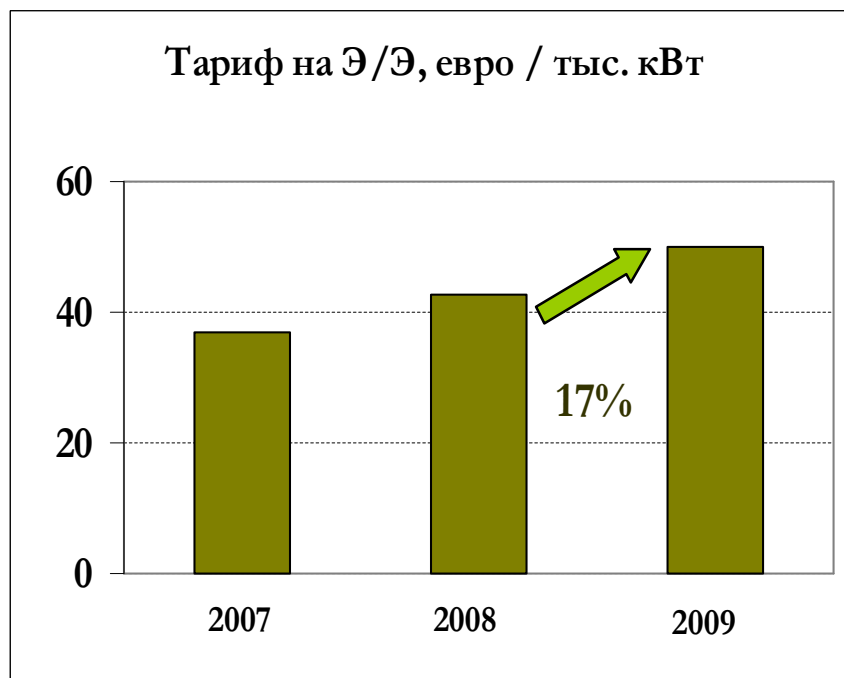
Изменение Ценовых Факторов 9 месяцев 2009/2008



- ❑ Цены на сырье и мазут за 9 месяцев 2009 года снизились на 34 - 35% к аналогичному периоду 2008 года
- ❑ Изменение цен на сырье соответствовало изменению цен на бумагу

Изменение Внешних Факторов

Изменение Ценовых Факторов 9 месяцев 2009/2008



Антикризисные Меры

⇒ Рост Рентабельности по EBITDA на 8,6% пункта

Закрываются низкоэффективных производств:

- Сегежский ЦБК – БДМ 11, варочная установка №3
- Камский ЦБК – производство СФИ целлюлозы, ДМЗ, БДМ 2, БДМ 5, реконструкция БДМ 7
- Сокольский ЦБК – бумажная фабрика 1 (БДМ 3,4,7,9), ДМЗ

Изменение объемов продаж за 9 месяцев 2009/2008 г.г.:

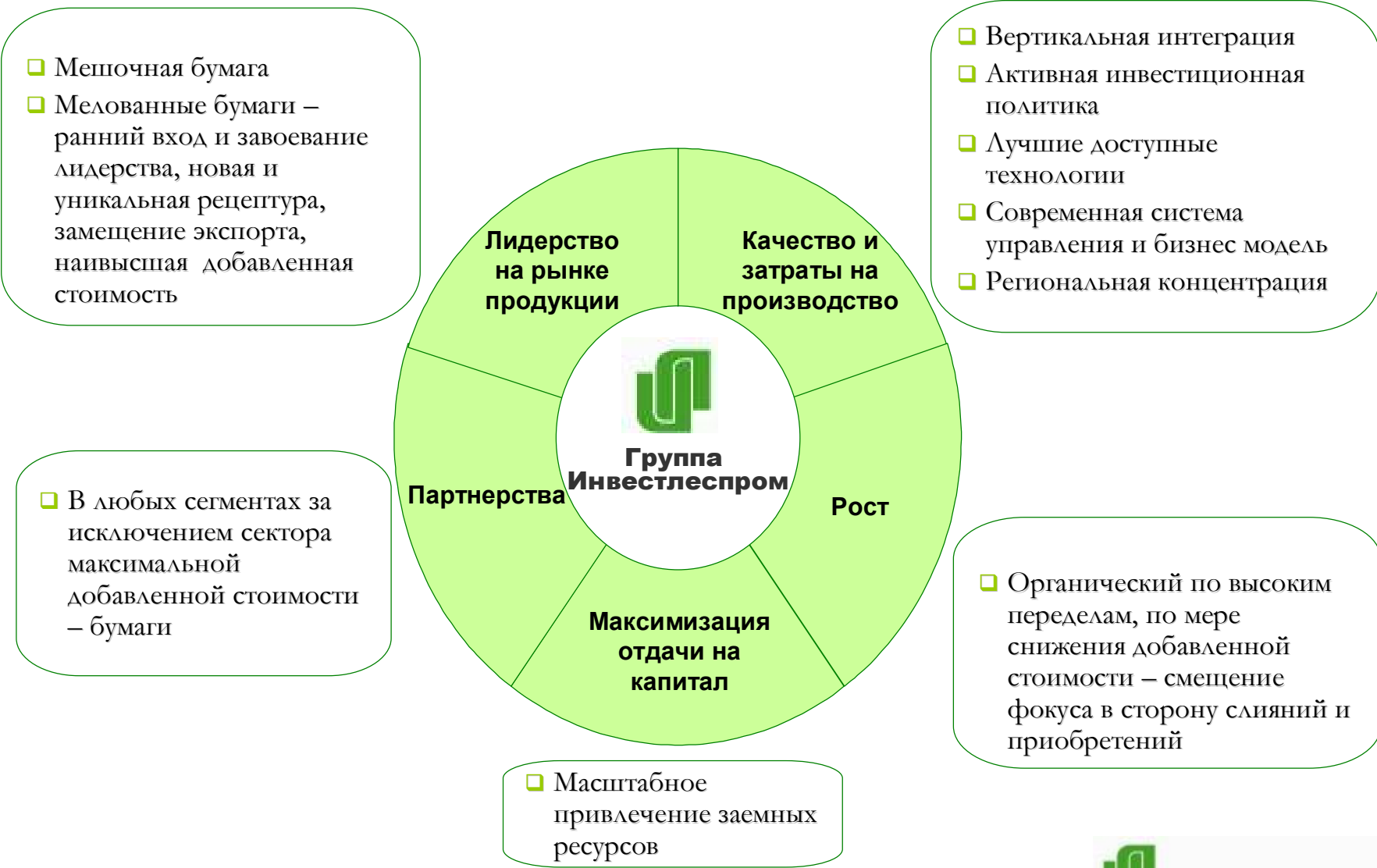
- | | |
|---|-------|
| <input type="checkbox"/> Всего по трем предприятиям | 76 % |
| <input type="checkbox"/> Сегежский ЦБК всего | 84 % |
| <input type="checkbox"/> Бумага микрокрепированная | 120 % |

Изменение численности персонала декабрь 2009/2008:

- | | |
|---|------|
| <input type="checkbox"/> Всего по трем предприятиям | 67 % |
|---|------|

Стратегия Группы Инвестлеспром

Стратегическая Цель ⇒ Создание крупнейшей в России интегрированной лесопромышленной компании



Дивизион ЦБП

Ключевые Инвестиционные Проекты

- ❑ Проект «Белый Медведь» - освоение производства беленой хвойной и лиственной целлюлозы на Сегежском ЦБК
- ❑ Проект «LWC-Кама» - освоение производства бумаги LWC на ЦБК Кама
- ❑ Проект «Вологодская бумажная мануфактура» - производство широкого спектра мелованных видов бумаг, как с содержанием механической массы (LWC и MWC), так и чисто-целлюлозной (WFC)

Проект «Белый Медведь»

Цели Проекта

- ❑ Создание на базе существующего предприятия ОАО «Сегежский ЦБК» современного сбалансированного по мощностям производства с объемом производства целлюлозы 845 тыс. тонн в год.
- ❑ Диверсификация продуктового портфеля Компании за счет производства белой целлюлозы, что является предпосылкой для освоения новых видов продукции (белая мешочная бумага, картоны)



- ❑ За счет применения «ВАТ» технологий добиться
 - высокого уровня рентабельности,
 - увеличения производительности труда,
 - снижения нагрузки на экологию региона
- ❑ Достижение комплексного использования древесины, включая лиственную (береза)

Проект «Белый Медведь»

Статус Проекта

□ Приказом МинПромТорга №784 от 27.08.2009 года проект «Белый Медведь» включен в перечень приоритетных проектов в области освоения лесов, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №419 от 30.06.2007 г.



- Проведены геологические изыскания на площадке строительства и прилегающей водной территории.
- Завершены тендеры по выбору поставщиков основного технологического оборудования.
- Проведена независимая экспертиза проекта одной из ведущих консалтинговых компаний – PriceWaterhouseCoopers Russia.
- Ведется разработка утверждаемой части проектной документации. Срок окончания работ в 3 кв. 2009 года.
- Пуск производства планируется в 2013 году.

Проект «LWC Кама»

Цели Проекта

- ❑ Организация производства легко-мелованных бумаг на ЦБК «КАМА» общим объемом производства **85 000 тонн** в год
- ❑ Быстрый выход на рынок мелованных бумаг
- ❑ Получение легко-мелованной бумаги высокого качества (на уровне европейских производителей)
- ❑ Получения опыта в производстве легко-мелованной бумаги
- ❑ Вывод ЦБК «КАМА» на высокий уровень рентабельности



Проект является первым этапом по организации производства мелованных бумаг в России. Он будет направлен на удовлетворение спроса на мелованные механические бумаги и замещение части импортных поставок аналогичной бумаги из Европы. Основные покупатели бумаги - крупные издательско-полиграфические компании и типографии, в том числе входящий в состав компании Инвестлеспром ПК «Пушкинская площадь».

Проект «LWC Ката»

Статус Проекта



- ❑ Успешно прошла испытания на ПКП «Пушкинская площадь» мелованная бумага LWC, изготовленная на экспериментальной установке по проектируемой технологии.
- ❑ Завершается монтаж оборудования древесно-подготовительного цеха. Пуск нового цеха планируется в начале декабря 2009 года.
- ❑ Осуществлена поставка основного технологического оборудования.
- ❑ Ведутся строительные работы зданий ХТММ и БДМ
- ❑ Начало монтажных работ оборудования ХТММ и БДМ – декабрь 2009 года

Пуск планируется во 2 квартале 2010 года

Проект «Вологодская Бумажная Мануфактура»

Цели Проекта

- ❑ Организация производства широкого спектра мелованных бумаг (LWC/MWC, WFC) на промышленной площадке Сокольского ЦБК объемом 600 тыс. тонн в год (строительство нового комбината)



- ❑ Замещение импорта мелованной бумаги на Российском рынке и развитие экспорта в развивающиеся страны
- ❑ Достижение высокой степени интеграции по полуфабрикатам и самообеспечение производства тепло- и электроэнергией
- ❑ Достижение комплексного использования древесины, включая лиственную (березу и осину)

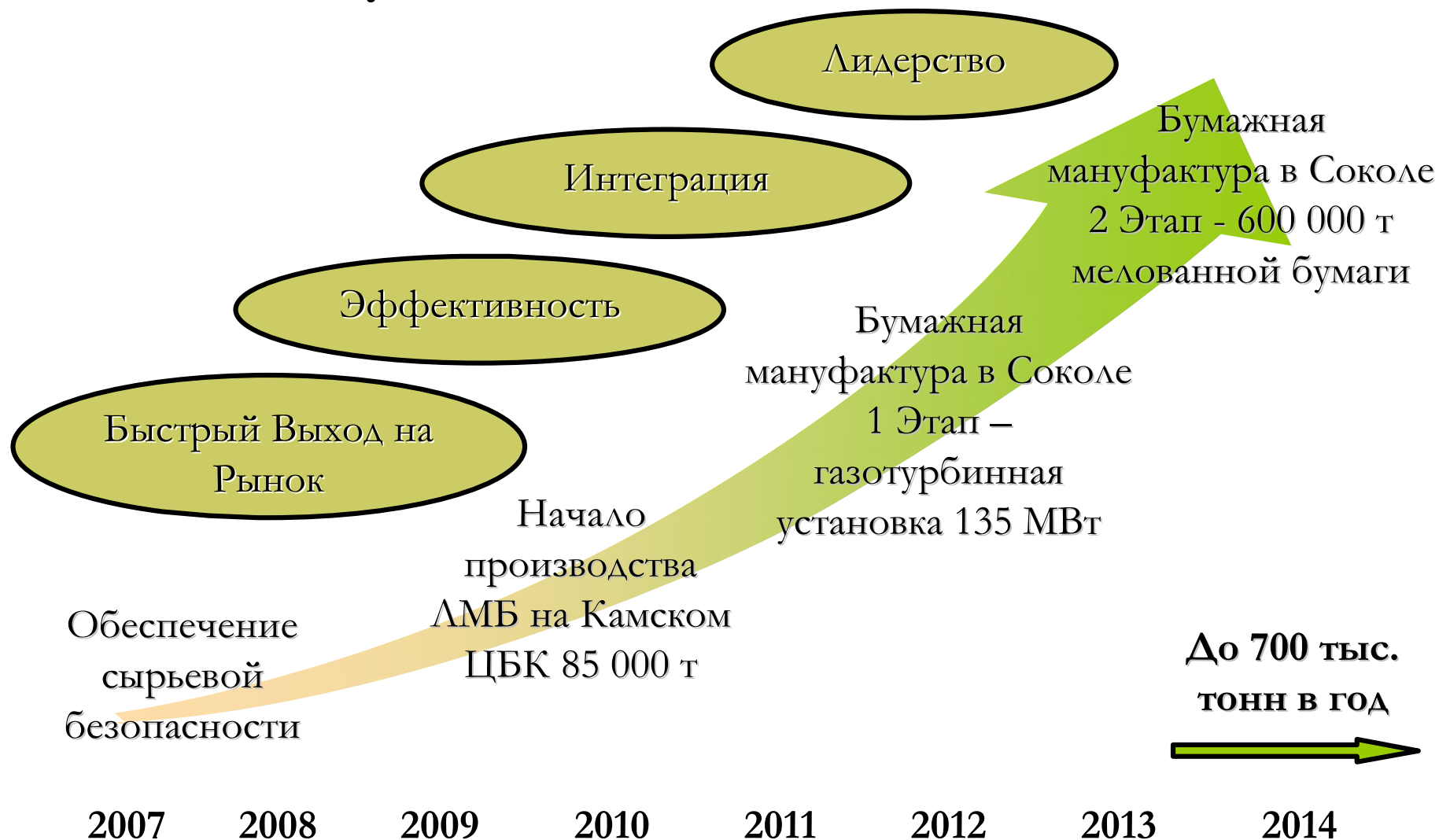
Проект «Вологодская Бумажная Мануфактура»

Статус Проекта

- ❑ Завершена разработка концепции проекта.
- ❑ Выделено два этапа реализации проекта:
 - 1 этап – строительство газотурбинной установки мощностью 135 МВт.
 - 2 этап – строительство бумагоделательной фабрики, реконструкция целлюлозного завода, строительство цеха ХТММ.
- ❑ Проведена независимая оценка предварительного ТЭО 1 этапа. Получено положительное заключение.
- ❑ До конца 2009 года планируется приступить к разработке томов Обоснования Инвестиций и ОВОС по всему проекту и отдельно по этапу №1.

Стратегическое Направление Развития

Мелованная Бумага





Спасибо за внимание!