

Василию Преминину – 60 лет



*Уважаемый Василий Федорович!
Поздравляем с юбилеем!*

Биография юбиляра

Управляющий директор дивизиона ЦБП холдинга Инвестлеспром Василий Федорович Преминин

родился 2 февраля 1952 года в Архангельске, где окончил в 1969 году среднюю школу, а в 1974-м – Архангельский лесотехнический институт, по специальности «инженер-механик ЦБП».

С 1974 по 1986 год работал в Петрозаводском пуско-наладочном управлении ВО «Союзоргбумпром», пройдя **все инженерно-технические ступени** – инженера, старшего инженера, прораба, старшего прораба, начальника участка, заместителя главного инженера. За эти годы **участвовал в пуско-наладочных работах на всех крупнейших предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности**

– Котласском ЦБК, Архангельском ЦБК, Херсонском ЦБЗ, Соликамском ЦБК, Сегежском ЦБК, Кондопожском ЦБК, Окуловском ЦБЗ и др.

В 1986-94 годах – ст.научный сотрудник, а затем – начальник научно-исследовательского отдела института НИИЦмаш (АО Петрозаводскмаш).

В 1994-97 годах В.Ф.Преминин – зам. директора территориального агентства Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) РК. В 1995 году окончил курсы по подготовке арбитражных управляющих, в 1997-м – Северо-Западный филиал **Академии госслужбы по специальности "государственное и муниципальное управление, менеджер-экономист"**.

В 1998 году назначен внешним управляющим АО "Сегежабумпром", находившегося тогда в состоянии банкротства. Команда профессиональных антикризисных менеджеров, созданная под руководством В.Ф.Преминина, ставшего генеральным директором ОАО "Сегежский ЦБК", смогла поднять на решение задач реконструкции и модернизации предприятия весь коллектив, от рабочего до директора.

Анонс номера:

1-2. *Биография юбиляра.*

2-4. *Интервью Василия*

Преминина: «Было многое дано, но так много интересного еще впереди!»

5. *Поэтическое поздравление.*



Открытие первой в России универсальной линии бумажных мешков. Сегежа, 2006

Уже в первые годы комбинат значительно **увеличил объемы производства, успешно справился с рядом острых социальных проблем.**

В течение первых трех лет работы обновленной компании был обеспечен более чем трехкратный рост целлюлозы по варке, более чем в два раза – продажа бумажных мешков, достигнут фактически рекордный за всю историю комбината показатель продаж бумаги на экспорт в 40 стран мира.

В 2000 году **освоено производство новой экспортной продукции – крафт-лайнера**, для чего в работу запущена законсервированная с 1996 года бумагоделательная машина №11. Капитально отремонтирован содорегенерационный котел №2, включая установку концентраторов черного щелока, выполнен монтаж транспортно-ошиновочной линии на БДМ №11.

В 2002 году на БДМ №10 смонтировано микрокрепирующее устройство одновременно с электромеханическим приводом и установкой для размола целлюлозы при высокой концентрации. Модернизация «десятки» позволила Сегежскому ЦБК первым – и по сей день единственным – в России выпускать **микрокрепированную крафт-бумагу** особой прочности и высокого качества. Полностью модернизировано **бумажно-тарное производство.**

В течение 2002-2006 гг. приобретены и смонтированы четыре автоматизированные линии производства «Windmoller & Holscher» (Германия). В 2004 году вступила в строй флексогра-

фическая машина ASTRAFLEX 6C (также «Windmoller & Holscher»), позволяющая наносить на мешки полноцветное изображение фотографического качества. В начале 2006 года была смонтирована и пущена в эксплуатацию пакетодельная машина «Триумф».

15 декабря 2005 года в Стокгольме было подписано соглашение о приобретении Сегежским ЦБК **компания Korsnas Packaging, второго в Европе крупнейшего производителя бумажных мешков, принадлежавшей холдингу Investment AB Kinnevik.** Компания



Лучший менеджер Российской целлюлозно-бумажной промышленности-2005. Австрия, Вена, конференция Адама Смита.

Korsnas Packaging производила около 850 млн. бумажных мешков в год (а также ряд эксклюзивных продуктов) на высококачественном производственном оборудовании в девяти странах. Заключенная сделка **создала нового «игрока №2» на мировом рынке бумажных мешков**, с годовым производством около 1,1 млрд бумажных мешков и 300 000 тонн мешочной бумаги. Она также укрепила и без того прочное положение Сегежского ЦБК и Korsnas Packaging на быстрорастущих рынках Восточной Европы, СНГ и России, способствовала более эффективному использованию производственного оборудования.

С 2006 г. Василий Преминин – управляющий директор холдинга «Инвестлеспром», в формировании и деятельности которого принимает активное участие. Работает над инвестиционными проектами «Белый медведь», «Вологодская бумажная мануфактура». В 2011 году в рамках инвестиционного проекта LWC – Кама получена первая российская легкомелованная бумага.

Василий Преминин избирался **депутатом Петрозаводского городского Совета**, возглавлял депутатскую комиссию по экономике и финансам, являлся членом Госсовета РК, депутатом Законодательного Собрания Республики Карелия по Сегежскому избирательному округу № 49.

В январе 2002 года за большой личный вклад в народное хозяйство республики и многолетний добросовестный труд Василию Федоровичу присвоено почетное звание **«Заслуженный работник народного хозяйства Республики Карелия».**

Удостоен наград отрасли: **премии «Лидер российского бизнеса в лесопромышленном комплексе», почетного знака «Лучший менеджер».**



Василий Преминин: «Было многое дано, но так много интересного еще впереди!»

– Василий Федорович, наступает момент, когда очередной день рождения становится поводом задуматься и проанализировать – правильно ли выбран путь? Если бы у вас была вторая возможность, вы выбрали бы ту судьбу, которая случилась у вас?

– Я на эту тему вообще не задумываюсь. Для меня юбилей – это, на самом деле, одно мучение, быстрее пережить бы этот день и двигаться дальше. Поэтому никаких самооценок по поводу своего жизненного пути нет. Думаю, что это бесполезное занятие, честно говоря. Я всегда руководствовался простой формулой: все, что было, это уже история, и нам на нее уже не дано повлиять. Мы прожили так, как нам было дано.

– Да, повлиять не дано. Но ведь можно сделать выводы, извлечь урок на будущее? Был ли, к примеру, случайным ваш приход на СЦБК в 1998 году в качестве внешнего управляющего? С учетом сегодняшних знаний, как вы оцениваете избранную в свое время стратегию выхода комбината из кризиса?

– То, что я оказался на СЦБК, это какая-то незапланированная закономерность. Мною не запланированная, ведь я никогда не думал, что там окажусь. Но, с другой стороны, если бы я не закончил в свое время Архангельский лесотехнический институт по специальности «ЦБП», вряд ли бы это случилось. К тому же с 74-го по 85 годы, работая в пусконаладочном управлении, побывал на многих целлюлозных комбинатах, по заданию министерства руководил обследованием СЦБК: мы искали пути повышения качества бумаги. Работал в агентстве по банкротству, занимался предприятиями Карелии, которые попали в кризисную ситуацию, прорабатывал программу по выводу их из кризиса, в консалтинговой компании, которая также разрабатывала антикризисные программы и где сложилась команда специалистов, имеющих опыт работы в бизнесе. Вот и получается, неслучайно я оказался на Сегеже. К



Владимир Иванович Ермаков и Василий Федорович Преминин на юбилее Сеgezжского ЦБК

тому времени уже сложилось все, что нужно было на тот момент: опыт, знание целлюлозно-бумажной промышленности в целом и конкретно СЦБК, понимание антикризисных методов и команда. Вот такое стечение обстоятельств и привело меня на комбинат. Друзья говорили: сломаешь голову, ничего нет уже на Сегеже. Как видите, не сломал.

– Программа по выходу комбината из кризиса была, на ваш взгляд, оптимальной?

– В основе и сегодня мы бы шли по тому же пути. Концептуально вряд ли можно было бы найти другое решение в условиях отсутствия у компании собственника, собственных финансовых ресурсов и наличия кредиторской задолженности, размер которой не позволял предприятию работать. И введение внешнего управления был единственный возмож-

Мы встретились с юбиляром, управляющим директором дивизиона ЦБП группы Инвестлеспром, чтобы поговорить о нем, его взгляде на свое прошлое, настоящее и будущее. Все три времени Василия Федоровича неотделимы от Сеgezжского ЦБК и холдинга – а потому в основном это разговор о работе. И в этом – его характер и его судьба.

ный путь в этой ситуации. Как можно было иначе раскрутить этот механизм без собственника, без денег, с атакой кредиторов? В то же время, если бы мы с первого дня не начали заниматься инвестициями в развитие производства, предприятие бы умерло. А на сегодняшний день мы стали одним из ключевых игроков на рынке.

Следующий ключевой момент – выбор Банка Москвы в качестве финансового инвестора. Обыватель как рассуждает: если бы не эта продажа банку, комбинат не оказался бы в том состоянии, в котором сейчас находится. Но это решение было единственно правильным для продолжения развития предприятия. Мы восемь лет активно развивались, брали дополнительные кредитные ресурсы, и на определенный момент соотношение кредитных ресурсов и оборота компании стало критичным. Останавливать развитие – это путь в никуда. У нас была реконструирована бумагоделательная



С вице-президентом компании Metso П.Толоненом. Получены первые образцы легкомелованной бумаги, Москва, 2010

машина, мешочное производство. Но целлюлозный завод восстанавливать в первоначальном виде означало возврат в прошлое, а чтобы двигаться в будущее, нужны новые технологии, нужно, по сути дела, построить его заново. Сделать это без крупного финансового партнера невозможно. А Банк Москвы заинтересовался прежде всего проектом стратегического развития комбината и, продав предприятие, мы получили заинтересованного в дальнейшем развитии компании собственника. Мы двигались активно по намеченному пути: начали покупать лесные активы в Архангельской и Вологодской области, в большинстве своем под развитие СЦБК, завершилась разработка стадии «П» инвестиционного проекта «Белый Медведь» (полностью проведены необходимые изыскательские работы, базовое проектирование, получено положительное решение госэкспертизы и разрешение на начало строительства), в которую, вместе с реконструкцией мазутного хозяйства, собственник вложил порядка миллиарда рублей. Без Банка Москвы мы бы не купили наши европейские активы по производству мешков и были бы ограничены в выходе на высокоинтегрированный рынок Европы. В результате мы достигли лидерства на рынке, важно его сейчас не потерять. Вообще, ситуация, сложившаяся в холдинге ИЛП в результате событий последних полутора лет, напоминает мне ту, которая была на СЦБК в 90-м году: отсутствие собственника, а на сегодня Банк Москвы самоустранился – это первый признак кризиса. Компания создавалась не за счет инвестиций в уставной капитал, а за счет кредитных ресурсов, и сегодня кредитный портфель критический, с таким кредитным портфелем компания без наличия собственника развиваться и жить не в состоянии. Здесь невозможно обойтись портфельными инвесторами. Ресурсы исчерпаны, использован весь оборотный капитал. Нужен конкретный владелец, который быстро и оперативно принимает решения – а мы, к сожалению, решения принять не можем. Пути выхода из этой ситуации стандартные: либо должен

собственник начать активно действовать, либо кредиторы активизироваться и взять управление компанией на себя. По-другому не бывает.

– Являются ли в этой ситуации нашим козырем инвестиционные проекты – Белый Медведь и выпуск легкоmelованной бумаги?

– «Белый Медведь» заморожен. Перед Новым годом мы встречались с одним из потенциальных европейских инвесторов, который готов принять участие в этом проекте, но ему нужно четкое понимание финансового состояния компании и вопросов собственности. Объявленный на днях арест акций не повлиял на управление компании, но для партнеров – это сигнал, который приведет к тому, что все начнут страховать риски.

Что касается легкоmelованной бумаги, руководитель одной крупной бумажной компании сказал: «Тот, кто делает мелованную бумагу – это бумажная аристократия». Приятно ощущать свою принадлежность к этому сословию! Как бы ни было сложно, мы на Камском ЦБК построили машину и внедрили пионерскую технологию производства легкоmelованной бумаги. Это не фантазия, это уже реальность, бумага на основе листового сырья прошла тестирование на полиграфическом комбинате «Пушкинская площадь», получила положительные отзывы печатников, что означает успех не только нашей компании, разработавшей и запатентовавшей инновационную технологию, но и всей российской ЦБП. Но возникает вопрос – а что дальше? По замыслу, Камский ЦБК

– это один из первых шагов в нашей программе развития легкоmelованной бумаги в России. Однако на 85 тонн производства вряд ли бы стоило ориентироваться. Следующим шагом должен стать более крупный проект, Вологодская бумажная мануфактура, где бы мы использовали наработки по Каме. С точки зрения государства и регионов – Пермь и Вологда – это очень хорошие проекты. Они долгоиграющие. Но нужен стратегический игрок, который поучаствовал бы в этом проекте, и собственник, который бы сел за стол переговоров с инвестором. Если мы сейчас не найдем такого стратегического партнера, то можем этот проект потерять. А это потеря не только для компании, но и для отрасли в целом.

– Василий Федорович, ваш юбилей совпал с ситуацией, в которой в очередной раз востребован ваш опыт, знания, интуиция. А каковы ваши личные планы на будущее?

– Очень просто. Мечтал пережить юбилей и две недели отдохнуть, но в связи с обострившейся в компании ситуацией, придется отдыхать не больше двух дней, а потом будем думать. В 60 лет чувствуешь себя не столь задорно, как в 25, когда все впереди, в 60 приходит осознание, что впереди еще много, но не все. Поэтому ценности могут пересматриваться. Меня в этой ситуации беспокоит ощущение моральной ответственности перед тем, с чем я прожил последние десять лет, связанные с Сеgezским ЦБК. Ни совесть, ни характер не позволят просто так все бросить и уйти. Поэтому на столько, на сколько будет позволено судьбой повлиять на события на СЦБК, я постараюсь сделать все, что зависит от меня. На ближайшие год, два, три – если не уволят – по-прежнему остается желание добиться строительства целлюлозного завода на базе сеgezского комбината. Когда начнет строиться и стройка наберет темпы, тогда можно будет подумать о других приоритетах.

– Кто входит в ваш близкий круг людей из прошлого и настоящего?

– Дети, супруга. Дочка моя маленькая. Это самый близкий круг. Если брать шире – у меня много друзей, в том числе и в нашей компании, и сложно выделить кого-то одного. С Олегом Константиновичем Арминеном настолько давно коллеги и друзья – так долго не живут! И всегда могу рассчитывать на его поддержку и совет. У меня появились в Сеgezе новые коллеги совсем



С Олегом Арминеном. 2004г.

по другим занятиям: последние три года увлекаюсь рафтингом, мы прошли уже по трем рекам, по порогам. В прошлом году начал заниматься историей, собралась группа энтузиастов в Сеgezе, мы посетили Выгорецию. Это незаслуженно забытая страница истории Карелии: поселение отшельников-староверов на реке Выг, просуществовавшее до середины 19 века. Что удивительно, в Выгореции была своя культура, в том числе и политическая: глава поселения избирался голосованием, существовало казначейство, школа, в которой, по преданию, Ломоносов учился, развивалось книгопечатание, была большая библиотека. Мы со своей экспедицией посетили эти места. Поразило, что все поляны перекопаны черными копателями, и уже не восстановить...

– Такой традиционный вопрос. Что бы вы пожелали человеку, как две капли воды похожему на вас, в день его шестидесятилетия?

– С одной стороны, не задумываться о возрасте, чтобы не пропадала любовь к жизни и всегда присутствовало ощущение, что ты многое уже получил, но еще много интересного впереди!

С другой – чтобы и мудрость присутствовала, философский взгляд на вещи, а для этого пересмотреть некие жизненные ценности. Если в тридцать важна карьера и количество подчиненных, то когда тебе в два раза больше, количество друзей, которые к тебе прислушиваются и хотят общаться не потому, что ты их начальник, гораздо важнее. И еще – обязательно оставаться молодым и себя побережь, чтобы вырастить и воспитать маленькую дочку...

Беседовала Марина Маевская



На выставке ПапФор 2004г.



Детство. Фото из семейного альбома

Поэтическое поздравление Василию Федоровичу от сотрудников компании

Есть сто причин гордиться февралём,
Отметим только три из тех причин:

В нём праздник всех, любим кто и влюблён,
А также всенародный День мужчин,

И третий повод, самый лучший, есть –
Любовь и мужество соединяет он,
Тот повод нас собрал сегодня здесь:
Февральским днём Преминин был рождён.

И на странице снежной февраля
Судьба пророчеством отметилась одним:
Архангельская древняя земля
Прославится Василием своим!

Прославилась! Но хором спорят с ней
И уступать не думают пока
Другие области страны советской всей,
Где хоть один родился ЦБК.

Херсон, Москва и Котлас, Соликамск –
Василий в этих городах – в чести!
Родным его считает Краснокамск,
В ПЕРМинина давно перекрестив.

Карелия давно затмила всех,
Выг и Онего плещут в унисон...
Напрасен спор! – Всей отрасли успех,
Всем миром и всецело признан он.

К шестидесятому он вышел февралю.
Но молодеет ведь, похоже, каждый год!
И нужен, как у долларов к рублю,
По курсу жизни точный перевод...

Февральской белизны новейший лист
Открыт тебе вновь любящей судьбой.
Пусть будет путь морозен, ясен, чист,
И уважительно склоняется пред тобой,

Как покоренные вершины древних гор,
Проекты яркие – и белые, заметь:
И камский глянец, и сегежский, до сих пор
Всё силу набирающий, медведь.

Будь счастлив, молодой наш юбиляр,
Транжирь души сиреневую цветь!
Кто в шестьдесят совсем еще не стар,
Тому уж никогда не постареть.

02.02.2012
г.Москва